

CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO E TECNOLOGIA PAULA SOUZA
ESCOLA TÉCNICA ESTADUAL – IRMÃ AGOSTINA

Técnico em Administração

Arthur S. Pereira

Gustavo G. Menghini

José Rodrigo Silva

Pablo Carvalho de Medeiros

Pedro H. Doria Batista

IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS DA SAF NO BRASIL

São Paulo – SP

2023

Arthur S. Pereira

Gustavo G. Menghini

José Rodrigo Silva

Pablo Carvalho de Medeiros

Pedro H. Doria Batista

IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS DA SAF NO BRASIL

Projeto do Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Escola Técnica Irmã Agostina como pré-requisito para a obtenção do Certificado de Técnico em Administração sob a orientação do Professor David de Moraes Fontes.

São Paulo – SP

2023

RESUMO

O artigo a seguir apresenta uma pesquisa inédita sobre as consequências socioeconômicas causadas pela S.A.F. nos clubes de futebol do Brasil, tendo como objetivo mostrar como isso pode influenciar na visão dos torcedores e como melhora a gestão administrativa dos clubes brasileiros, utilizando como base artigos, livros e documentos já consumados sobre o assunto para a pesquisa da parte de gestão e utilizando uma pesquisa de campo com os torcedores para definir os impactos e suas devidas proporções em relação com a torcida. A S.A.F é uma sociedade anônima que tem como objetivo captar recursos para a aquisição das ações majoritárias de um clube de futebol com capital aberto, desta forma assumindo a posse do clube e também toda a sua gestão, excluindo assim o departamento de futebol e reorganizando a sua gestão para a forma administrativa, normalmente assumindo dívidas passadas e realizando o pagamentos delas de forma parcelada, também investindo capital próprio para contratações e pagamento de salários, também colocando pessoas formadas em áreas específicas da administração para atender as demandas técnicas que uma empresa nesse modelo necessita. O objetivo do trabalho é explorar esse assunto que é novo academicamente, e ainda muito pouco documentado, sendo colocado títulos analisados como, análise de histórico da S.A.F. nos clubes de futebol do Brasil, nomenclaturas legislativas que fazem a S.A.F. ser possível, Identificação da mudança da administração e comportamento empresarial no futebol, mapeamento dos pontos fortes e fracos da S.A.F no futebol brasileiro, Observação através de pesquisa empírica se as pessoas se sentem menos identificados com os clubes ou enxergam o futebol mais elitizado após a S.A.F. E como resultado ter realizado um artigo científico que seja usado de consulta para o estudo do tema abordado

Palavras-chave: S.A.F., Gestão, sociedade anônima

ABSTRACT

The following article presents unpublished research on the socioeconomic consequences caused by S.A.F. in soccer clubs in Brazil, with the objective of showing how this can influence the vision of the fans and how it improves the administrative management of Brazilian clubs, using as a basis articles, books and documents already consummated on the subject for research on the management and using a field survey with the fans to define the impacts and their due proportions in relation to the fans. S.A.F is a corporation whose objective is to raise funds for the acquisition of the majority shares of a publicly traded football club, thus assuming ownership of the club and also its entire management, thus excluding the football department and reorganizing the its management to the administrative form, normally assuming past debts and paying them in installments, also investing own capital for hiring and paying salaries, also placing trained people in specific areas of administration to meet the technical demands that a company in this model needs. The objective of the work is to explore this subject that is new academically, and still very little documented, being placed in analyzed titles such as, historical analysis of the S.A.F. in soccer clubs in Brazil, legislative nomenclatures that make the S.A.F. Be possible, Identification of changes in management and business behavior in football, mapping the strengths and weaknesses of the S.A.F in Brazilian football, Observation through empirical research if people feel less identified with the clubs or see football as more elite after the S.A.F. And as a result, having carried out a scientific article that is used as a reference for the study of the topic addressed

Key-Words: S.A.F, Management, Administration

Sumário

1. OBJETIVO GERAL	8
2. OBJETIVO ESPECÍFICO	9
3. LEI PELÉ.....	10
4. LEI DAS SOCIEDADES DAS AÇÕES	12
5. SITUAÇÕES DOS CLUBES COM A SAF:	14
5.1. Cruzeiro	14
5.2. Vasco	15
5.3. Botafogo	17
6. ATIVIDADES QUE PODEM SER EXPLORADAS POR UM CLUBE QUE SE TORNOU S.A.F.	20
7. IMPACTOS NA ADMINISTRAÇÃO.....	21
8. METODOLOGIA.....	22
9. PESQUISA DE CAMPO	23
9.1. Grupo 1 (Meu time é S.A.F. e sou a favor)	25
9.2. Grupo 2 (meu time não é S.A.F. mas sou a favor).....	28
9.3. Grupo 3 (meu time é S.A.F. mas não sou a favor).....	31
9.4. Grupo 4 (Meu time não é S.A.F. e não sou a favor)	34
10. CONCLUSÃO DA PESQUISA	37
11. CONCLUSÃO	38
12. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES	39
13. APÊNDICE	40
14. REFERÊNCIAS.....	41

INTRODUÇÃO

Buscar entender a forma como a S.A.F. impacta na sociedade e na economia é algo que deve ser explorado e estudado, tanto por gestores quanto por seu público. A SAF é uma Sociedade Anônima do Futebol que tem como objetivo melhorar a gestão de um clube. A S.A.F. é capaz de introduzir uma gestão eficaz que possibilita que o clube em questão seja capaz de reorganizar seus ativos e passivos de uma maneira que melhore a administração e até mesmo a nova identidade do clube, sendo também capaz de atrair novos investimentos e profissionalizar a gestão, abrindo até mesmo espaço para que seu torcedor invista no seu time de coração.

Nos dias atuais a implementação da SAF está sendo cada vez mais usada por diversos clubes em todo o Brasil, e o bom entendimento é capaz de mudar toda a perspectiva do que vemos.

De acordo com Iago Garcia O futebol segue intocado como uma das maiores paixões em todo o Brasil, mas, no entanto, internamente o esporte vive diversas mudanças, tornando-se um mercado cada vez mais extenso e mais lucrativo, exigindo muita organização e planejamento das instituições, enquanto na Europa o modelo de negócio dos clubes evoluiu, transformando associações em grandes conglomerados com receitas bilionárias, no Brasil a mudança começou a acelerar em agosto de 2021, com promulgação da Lei Nº 14.193, que autoriza a criação da Sociedade Anônima do Futebol (S.A.F.). (Iago Garcia 2022).

Até o momento existem alguns times que já se tornaram S.A.F. Sendo eles: Vasco Botafogo e Cruzeiro. O time mais recente a se tornar S.A.F. foi o Vasco, que estava em uma decadência financeira e o jeito que a organização encontrou de solucionar tal problema, seria aderir a esse novo modelo de gestão. Com o objetivo de trazer possíveis colaboradores para que possam arcar com as dívidas do clube. O Botafogo foi o primeiro clube grande do país a adotar o novo modelo, após um ano da aprovação da Lei da S.A.F. pelo Congresso Nacional, o clube colhe os primeiros frutos da iniciativa, que culminou, em março, com a venda da SAF do time para o empresário norte-americano John Textor. Outros times que também embarcaram nesse modelo de gestão foram: Cruzeiro e Bahia.

E nesta pesquisa científica mostraremos as mudanças causadas pela S.A.F. tanto no âmbito social, quanto no econômico e por consequência o administrativo.

1. OBJETIVO GERAL

Identificar como a entrada da S.A.F. impactou o mundo do futebol e o aspecto social que a entorna no Brasil.

2. OBJETIVO ESPECÍFICO

Analisar o histórico da S.A.F nos clubes de futebol do Brasil.

Entender as nomenclaturas legislativas que fazem a S.A.F ser possível.

Identificar a mudança da logística e comportamento empresarial no futebol.

Mapear os pontos fortes e fracos da S.A.F no futebol brasileiro.

Observar através de pesquisa se as pessoas se sentem menos identificados com os clubes ou enxergam o futebol mais elitizado após a S.A.F.

3. LEI PELÉ

Sancionada em 24 de março de 1998, a Lei Pelé, estabelece normas para diversos assuntos referentes a condução do esporte no Brasil. Entre esses temas, a Lei Pelé determina repasses de recursos das loterias federais para os seguintes Comitês, Comitê Olímpico do Brasil (COB), o Comitê Paraolímpico Brasileiro (CPB), o Ministério do Esporte e a Confederação Brasileira de Clubes (CBC).

Além de ter um papel importante na proteção e regulamentação das atividades esportivas profissionais, a Lei Pelé tem também um grande impacto na carreira dos atletas e gera a importância da participação do Brasil no mercado esportivo.

De uma maneira simples, a Lei Pelé determina normas e diretrizes para a condução do esporte no Brasil. Tratando desde normas de contrato de trabalho até o repasse de recursos para o controle de doping.

Apesar de apresentar a maior incidência na prática do futebol, a Lei Pelé está também presente em todas as outras modalidades esportivas desenvolvidas e presentes no Brasil.

Tendo como o principal objetivo garantir a segurança jurídica e o desenvolvimento de uma carreira de sucesso, é fundamental que, tanto o atleta quanto seu empresário estejam atentos aos dispositivos em vigor.

Outros objetivos da lei são:

- Os princípios fundamentais do esporte;
- O funcionamento do Sistema Brasileiro do Desporto;
- A prática desportiva profissional;
- Disciplina o controle de dopagem, ou doping;
- A Justiça Desportiva.

O atual texto da Lei Pelé define o esporte em quatro categorias, são elas:

- Desporto educacional;

- Desporto de participação;
- Desporto de rendimento;
- Desporto de formação.

Como todas outras leis já criadas, a Lei Pelé tem como seus objetivos impactar e realizar diversas mudanças, as principais mudanças introduzidas com essa lei são:

- O fim do “passe”;
- Criação do clube-empresa (SAF);
- Atleta profissional;
- Direito de Arenas

Mas dando foco ao nosso Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), hoje falaremos um pouco sobre o segundo tópico dessa lista, a criação do clube-empresa (SAF).

Originalmente, a Lei Pelé obrigava que os clubes fossem transformados em empresas (clubes-empresa) para a prática de atividades relacionadas a competições de atletas profissionais. Após contestações dos próprios clubes, em 2000 essa transformação passou a ser facultativa.

Vale destacar que a maioria dos clubes de futebol brasileiros são constituídos como associações sem fins lucrativos, e teriam de se transformar em clubes-empresa caso a redação original tivesse sido mantida.

O texto original da Lei Pelé, de março de 1998, "caiu como uma bomba" na forma de organização do futebol brasileiro de então. A Lei Pelé extinguiu o "passe", mudando completamente o parâmetro de relacionamento entre atletas e clubes, entre tantas outras alterações profundas no modelo vigente àquela época.

Uma das mudanças de maior relevância, aquela contida no artigo 27 da Lei Pelé original, causou enorme impacto ao estabelecer a obrigatoriedade de os clubes de futebol participantes de competições profissionais adotarem uma das formas empresariais estabelecidas no Código Civil, abandonando o modelo associativo, conferindo, para tanto, prazo de dois anos contados da entrada em vigor da norma.

4. LEI DAS SOCIEDADES DAS AÇÕES

A LEI No 6.404, DE 15 DE DEZEMBRO DE 1976. Mais conhecida como Lei das Sociedades das ações ou lei das sociedades anônimas tem mais de 40 anos de história e teve algumas modificações ao longo do período de existência, mas teve seu êxito em regulamentar as sociedades anônimas, em nossa pesquisa procuramos aprofundar nos artigos e seções desta lei que mais se encaixam no nosso contexto.

Segundo o Art. 1º A companhia ou sociedade anônima terá o capital dividido em ações, e a responsabilidade dos sócios ou acionistas será limitada ao preço de emissão das ações subscritas ou adquiridas. Ou seja, os sócios majoritários das ações correspondem aqueles que vão ter mais responsabilidade e os minoritários são aqueles que vão ter sua participação como conselheiros e sócios, mas não tão ativos como os que obtiverem mais ações.

Art. 2º Pode ser objeto da companhia qualquer empresa de fim lucrativo, não contrário à lei, à ordem pública e aos bons costumes.

§ 1º Qualquer que seja o objeto, a companhia é mercantil e se rege pelas leis e usos do comércio. Seguindo as regras livres de comércio a competição deve existir entre aqueles interessados nas ações.

§ 2º O estatuto social definirá o objeto de modo preciso e completo. Nada deve e poderá ser feito contra a lei.

§ 3º A companhia pode ter por objeto participar de outras sociedades; ainda que não prevista no estatuto, a participação é facultada como meio de realizar o objeto social, ou para beneficiar-se de incentivos fiscais. Nessa colocação do Art. 2º é apontado que sim S.A.F. que quiserem tornar outros clubes em S.A.F. e realizar a compra majoritária de suas ações pode sim se concretizar, assim como hoje acontece com o grupo city que engloba diversos clubes, alguns deles S.A.F. sendo o mais recente o Bahia Esporte Clube

Art. 3º A sociedade será designada por denominação acompanhada das expressões "companhia" ou "sociedade anônima", expressas por extenso ou abreviadamente, mas vedada a utilização da primeira ao final.

§ 1º O nome do fundador, acionista, ou pessoa que por qualquer outro modo tenha concorrido para o êxito da empresa, poderá figurar na denominação. Assim sendo até uma forma de marketing ao anunciar a compra ou formação de uma S.A.F

SEÇÃO II

Formação

Dinheiro e Bens

Art. 7º O capital social poderá ser formado com contribuições em dinheiro ou em qualquer espécie de bens suscetíveis de avaliação em dinheiro. Sendo assim independentemente de onde estiver alocado o recurso prometido se ele for entregue nos prazos determinados continuará a ser válido.

5. SITUAÇÕES DOS CLUBES COM A SAF:

Ao longo do tempo, para ser preciso, desde a criação da Lei 14.193 que consiste em um clube se transformar em um Clube Empresa (Sociedade Anônima do Futebol), que possibilita que os clubes, possam negociar a venda de uma porcentagem da empresa para um investidor ou investidores.

Muitos clubes que aderiram a ideia de se tornar uma SAF acabaram tendo um resultado que realmente é uma fonte de interesse para outras organizações do futebol e de seu público-alvo (Torcedores).

Dentre os clubes que se tornaram SAF tiveram, resultados bons e ruins, o que nos mostra que nem sempre essa mudança é a melhor opção.

5.1. Cruzeiro

Fundado em janeiro de 1921 com os esforços de desportistas da comunidade italiana em Belo Horizonte, Societá Sportiva Palestra Itália, hoje em dia conhecido como Cruzeiro Esporte Clube, dá início a história de um dos maiores clubes de futebol do Brasil, onde nos seus primeiros dez anos de existência o Palestra conquista seu tricampeonato estadual (1928, 1929, 1930).

No ano de 1942, com a entrada do Brasil na 2ª Guerra Mundial, um decreto de lei do Governo Federal proibiu o uso de termos que remetiam a Itália em entidades, instituições e estabelecimentos no Brasil. Sendo assim o clube precisou ser renomeado para Cruzeiro Esporte Clube, em homenagem ao símbolo maior da pátria brasileira. Junto com o nome o clube teve seu uniforme alterado também, antes contendo as cores Verde e vermelho, hoje utilizam das cores azul e branco que remetem a seleção Italiana.

Nas décadas seguintes, o que se viu foi o crescimento de um gigante, especialmente após a inauguração do Mineirão (Estádio Magalhães Pinto), onde o Cruzeiro conquistou os principais títulos da história do futebol de Minas Gerais. E assim alcançando seu auge de todos os tempos na década de 90 e início dos anos 2000, conquistando diversos títulos, sendo eles duas Supercopa (1991 e 1992), tornou-se tetra campeão da Copa do Brasil (1993, 1996, 2000 e 2003), uma Copa de Ouro e uma Copa Master (ambas em 1995), conquistou também seu Bicampeonato na Copa Libertadores (1997), uma Recopa (1999) e por fim Bicampeão brasileiro (2003). Sendo assim, durante período o clube conquistou um total de onze títulos.

Mesmo com um auge enorme durante o início dos anos 2000 e conquistando títulos como Brasileirão (2013 e 2014) e duas Copas do Brasil (2017 e 2018), o Cruzeiro Esporte Clube teve um grande declínio em 2019. Lutando contra o rebaixamento desde o início da temporada de 2019, vencendo apenas sete partidas das trinta e sete do Brasileirão o cruzeiro é rebaixado pela primeira vez em 98 anos de história. Rebaixamento que foi consequência de uma temporada caótica dentro e fora de campo.

O Cruzeiro vinha de uma sequência de duas Copas do Brasil, manteu uma boa campanha na fase de grupos da Libertadores o que fez o clube ser bem elogiado no início do ano. Porém em maio foi quando os problemas começaram. Uma investigação da Polícia Civil resultou em uma denúncia de transações irregulares e uso de empresas de fachada para ocultar crimes cometidos dentro do clube. Com isso instaurou-se uma grande instabilidade dentro do clube e não demorou muito até que os resultados negativos aparecessem. Outro fato do qual levou o Cruzeiro a esse declínio foi também a troca de Mano Menezes, bicampeão da Copa do Brasil, por Rogério Ceni que resultou em um desastre.

Em 2021 o Cruzeiro se encontrava em situação considerada crítica, que por conta da sua má gestão, gerou um prejuízo de R\$113 milhões ao clube. Mas após a transformação do clube se tornar uma SAF (Sociedade Anônima do Futebol), acabou fechando um contrato com o ex-jogador, Ronaldo, com a proposta de compra de 90% da SAF Cruzeiro. Após essa compra, o Cruzeiro surpreendeu em todos os aspectos. Hoje, o time vem colhendo frutos de uma gestão profissional, tendo um balanceamento na sua saúde financeira e bons resultados na série B do Campeonato Brasileiro.

5.2. Vasco

Clube de Regatas Vasco da Gama, Clube de Regatas Vasco da Gama, é uma entidade sócio poliesportiva brasileira com sede no Rio de Janeiro, fundado em 21 de agosto de 1898 por um grupo de remadores. Apesar de ter sido fundado como um “clube de regatas”, consagrando-se no remo como um dos maiores campeões do continente. Porém somente em 1916 que o Vasco passou a integrar o futebol carioca. E em 1923 já, figurava a divisão principal.

A identidade do clube que carrega as cores preto e branco carregam com sigo mesmo um forte significado, sendo o preto que remete aos mares desconhecidos do Oriente,

desbravados por Vasco da Gama e o branco da faixa diagonal refere-se a rota pelo almirante. Além disso são cores que encaixam na ideia de uma comunhão de etnias (já que foi o primeiro clube a lutar contra preconceitos raciais e sociais).

Foi no final dos anos 90 e início dos anos 2000 onde o Vasco emplacou, foi nessa mesma época em que o clube conquistou sua primeira e única Libertadores da América, sem contar diversos outros títulos como: Copa Mercosul, Campeonato Brasileiro, Campeonato Estadual, Taça Guanabara, Taça Rio e o Torneio Rio São Paulo. Totalizando 15 títulos em um período bem curto de 8 anos.

Durante esse período também, foi quando o Vasco deixou marcado na história do clube seus principais ídolos, contando com nomes como: Edmundo, o artilheiro atingiu a marca impressionante de 29 gols em 28 jogos. Romário, o segundo maior artilheiro do clube, balançando as redes 313 vezes. E não podemos deixar de fora da lista Juninho o melhor batedor de faltas da história do clube.

Mesmo após do auge no início dos anos 2000, após Roberto Dinamite assumir a gestão do clube em 2008 o Vasco foi rebaixado a Série B do Brasileirão em 2008. No ano seguinte (2009) o clube vence o Brasileirão na Série B, subindo de volta a Série A, mas apenas 4 anos depois é rebaixado mais uma vez (2013), voltando a disputar a Série A somente em 2015, ano no qual o clube não foi capaz de se manter na Série A voltando para a B mais uma vez. Já no ano seguinte, volta a jogar a Serie A se mantendo no campeonato até o no de 2020, quando é rebaixado mais uma vez. E foi só agora em 2023 em que o clube voltou a disputar a Série A do Brasileirão, porém o clube vem enfrentando uma grande luta contra seu penta rebaixamento estando na 19ª posição da Série A, atualmente estamos na 10ª rodada do campeonato o clube conta com um total de 6 pontos, sendo esses pontos a somatória de 1 vitória, 3 empates e 6 derrotas. Em comparação ao primeiro colocado, outro gigante carioca o Botafogo que conta com 24 pontos, sendo 8 vitórias, nenhum empate e 2 derrotas.

Saindo de um clube de regatas no ano de 2022 com negociações que foram iniciadas em fevereiro, em setembro aconteceu um momento histórico no clube. A empresa norte-americana 777 Partners realizou a compra de 70% dos ativos do clube com um aporte acordado em R\$120 milhões tornando o clube uma SAF, na tentativa de impulsionar o gigante carioca que vem realizando uma campanha de altos e baixos, com muito mais baixos. Hoje a 777

Partners tem controle de 70% das ações do Vasco da Gama SAF, enquanto o clube detém 30%. A partir de agora a empresa norte-americana terá que investir R\$700 milhões na SAF.

SOUZA, Gustavo – Entrevista com os autores da pesquisa. Abr.2023 – Diz: Depende muito do modelo de gestão que o que se quer para aquele clube. Até agora, quem virou SAF no Brasil virou por desespero financeiro. Porque foi uma forma que eles encontraram de arrolar a dívida para frente e de tentar viabilizar a operação [...] O Vasco. Vocês se lembram? O Vasco, quando ele fecha com o grupo 777. O Vasco estava com conta bloqueada, não conseguia girar dinheiro e tal. E foi o desespero, aquele desespero danado. E o Vasco é a quarta torcida do Brasil, mas o Vasco é inviável financeiramente.

Segundo a REDAÇÃO DO GE: Torcedores do Vasco organizaram um protesto na manhã desta terça-feira (23/05/2023) em frente ao escritório da SAF, na Barra da Tijuca, na Zona Oeste do Rio de Janeiro. Eles pedem a saída da 777 Partners, de diretores e do técnico Maurício Barbieri. Dezenas de membros de organizadas levaram faixas e bandeiras ao protesto. Em uma delas, estão os nomes do, do sócio fundador da 777 Josh Wander, do CEO Luiz Mello, do diretor-esportivo Paulo Bracks, do diretor-técnico Abel Braga e do treinador Maurício Barbieri, todos com um "x" em vermelho. A bandeira também tem a pergunta "cadê o futebol?" e a ordem "cumpra as promessas", ambas as frases em inglês. Em um dos vídeos, é possível ver os torcedores cantando: "...ô ô ô, queremos jogador!".

A partir dessas informações, concluímos que torcedores do clube estão totalmente insatisfeitos com a campanha e a gestão que o clube carioca vem entregando desde que o clube se tornou uma SAF com a 777 Partners.

5.3. Botafogo

O Botafogo de Futebol e Regatas nasceu oficialmente no dia 8 de dezembro de 1942, como resultado da fusão de dois clubes com o mesmo nome: o Club de Regatas Botafogo e o Botafogo Football Club. Os dois clubes tinham suas sedes no bairro de Botafogo, na Zona Sul do Rio de Janeiro, e se uniram depois de um triste fato. No dia 11 de junho de 1942, os dois clubes disputavam uma partida de basquete pelo Campeonato Carioca e o jogador Albano, do Botafogo F.C., durante o intervalo, caiu em quadra, vítima de um ataque fulminante. O corpo de Albano saiu da sede de General Severiano e, quando passava em frente ao Mourisco Mar, o então presidente do C.R. Botafogo, Augusto Frederico Schmidt, disse: "Comunico nesta hora

a Albano que a sua última partida resultou numa nítida vitória. O tempo que resta do jogo interrompido os nossos jogadores não disputarão mais". O então presidente do Botafogo Football Club, Eduardo Góis Trindade, respondeu: "Nas disputas entre os nossos clubes só pode haver um vencedor, o Botafogo!" Schmidt então selou a fusão: "O que mais é preciso para que os nossos dois clubes sejam um só?".

Botafogo vinha se ajeitando para se tornar um clube empresa desde 2019, a ideia do Botafogo na época e durante o processo de se tornar SAF era que o dinheiro de compra do clube e a nova gestão servisse para deixar as contas em dia e tornasse o cenário mais favorável para a entrada do investidor, já que o clube não estava apresentando bons resultados em seus jogos.

Com Durcesio Mello, presidente que assumiu em janeiro de 2021, a coisa andou de vez. O mandatário contratou Jorge Braga, que assumiu como CEO com a função de organizar ainda mais as pastas do clube para "arrumar o terreno" na busca por um investidor. O final da história é feliz: a Eagle Holding, na figura de John Textor, apareceu.

As conversas com Textor começaram bem antes daquele 24 de dezembro. O processo definitivo, contudo, veio somente naquela véspera de Natal. Com calma e sem acelerar processos, as partes resolveram uma significativa mudança em menos de três meses.

A primeira proposta firme mesmo chegou no dia 24 de dezembro, foi uma coisa bastante angustiante fazer aquilo tudo na tarde do dia 24. Depois de assinado tivemos mais contatos com o John, mas toda a questão da negociação foi liderada pelo Thairo (Arruda) e pelo Danilo (Caixeiro, ambos executivos da Matix Capital), com muita transparência e competência. Tivemos bons contatos com o John e quero crer e tenho essa impressão de que estamos em boas mãos – afirmou Chame (advogado do Botafogo).

Em entrevista ao jornal francês "L'Equipe", Textor disse ter gastado o dobro do que pretendia com o clube. Sem revelar valores, ele disse ter se apaixonado pelo processo no Botafogo e que contratou jogadores que não necessitava.

Em live para influenciadores em agosto deste ano, Textor falou da folha salarial do Botafogo nesta temporada. Segundo ele, agora o clube tem gasto de R\$130 milhões ao ano e que o investimento feito pelo mesmo deve estar em sexto no futebol brasileiro.

Cronograma de investimentos mínimos obrigatórios de John Textor no Botafogo

- R\$ 50 milhões como empréstimo ao clube
- R\$ 100 milhões à vista (na data de assinatura dos documentos)
- R\$ 100 milhões em até 12 meses
- R\$ 100 milhões em até 24 meses
- R\$ 50 milhões em até 36 meses

Vivendo um dos momentos mais importantes de sua história no quesito gestão, o Botafogo tem trabalhado ativamente nos bastidores em prol de um alinhamento entre os principais projetos de todas as áreas, envolvendo o Departamento de Futebol e setores corporativos (Planejamento, Estratégia, Operações, Finanças, Comercial e Comunicação).

Botafogo também quitou dívidas anteriores a constituição da SAF, um exemplo com Joel Carli (zagueiro do clube) que renunciou a 40% do valor que tinha a receber, mas, para compensar, poderá embolsar o valor antecipadamente pelo Regime Centralizado de Execuções (RCE).

6. ATIVIDADES QUE PODEM SER EXPLORADAS POR UM CLUBE QUE SE TORNOU S.A.F.

Com a transformação de uma SAF dentro de um clube de futebol, existe algumas ações que podem ser aproveitadas pelo mesmo, onde seja capaz de trazer algumas melhoras ou até mesmo uma gestão que traga resultados promissores. Aqui estão algumas delas de acordo com Sérgio Gabriel.

A lei da SAF, permite que o clube após se tornar uma sociedade anônima do futebol seja capaz de gerir através dessa lei.

Após o clube se tornar uma SAF, eles são capazes de realizar algumas atividades que acabam complementando para a melhoria da gestão, como: gestão do clube; formação de atletas; transação de atletas; exploração de patrocínios; exploração de bens e a participação societária.

Após um clube se transformar em uma SAF, o clube é necessariamente mostrar com o próprio nome do clube que eles acabaram de se tonar uma sociedade anônima do futebol, usando um termo chamado, “Nome Empresarial”. Como exemplo: MIGUEL PEREIRA ESPORTE CLUBE – SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL VASCO SAF. (SÉRGIO GABRIEL, 2022)

7. IMPACTOS NA ADMINISTRAÇÃO

Ao adotar o modelo de SAF, os clubes podem atrair investidores externos, vender ações e captar recursos para investir no desenvolvimento do clube, na contratação de jogadores, na infraestrutura e em outras áreas. Isso pode resultar em uma profissionalização maior da gestão, aumento do capital disponível e possíveis benefícios financeiros para o clube.

SOUZA, Gustavo (Entrevista aos autores da pesquisa, abril/2023) foi claro ao declarar: “A gente sai da fase da era da Abnegação, onde antes a gente tinha profissionais abnegados que muitas vezes atuavam no clube ali porque eram sócios, atuavam no clube ali porque eram nem familiares, mas apaixonados pela associação, torcedores. Então eles atuavam ali, trabalhava o dia inteiro na sua atividade, pagava suas contas de noite e lá no final, no final do dia, no clube, despachar ou fazer as coisas sem receber por obrigação. Hoje a gente tem de fato a fase profissional. Então o profissionalismo chega definitivamente ao desporto com as S.A.F.’s, porque o clube que antes era de um monte de associados passa a ter dono e esse dono do clube quer ter lucro no final do exercício e no final do exercício, a atividade tem que ser profissional. Então eu não sei se exatamente aumenta se o número de postos ou se aumenta o número, o volume de necessidade. Profissionais do desporto. O que aumenta, na verdade, é a profissionalização e aí abre portas para os profissionais poderem atuar e poderem ganhar dinheiro efetivamente com essa atividade.”

Em resumo, a adoção da Sociedade Anônima do Futebol (SAF) nos clubes de futebol traz consigo uma ampla variedade de profissões e funções especializadas relacionadas à gestão empresarial. Essas ocupações abrangem desde cargos de liderança executiva, como o Gerente Executivo, até especialistas em áreas como finanças, marketing, operações, análise de dados e relações institucionais. Com a SAF, os clubes podem profissionalizar sua gestão, atrair investimentos e buscar novas oportunidades de crescimento. Essas profissões desempenham um papel vital na administração eficiente dos clubes, garantindo uma estrutura organizacional sólida e promovendo o sucesso esportivo e financeiro.

8. METODOLOGIA

Para este trabalho utilizaremos como fontes de pesquisa para obtenção de resultados, referências bibliográficas e documentais dentro do contexto, que serão utilizadas especificamente para a análise do histórico da S.A.F. nas instituições e para o estudo das nomenclaturas que entornam a S.A.F. Realização de uma pesquisa empírica no formato de formulário na plataforma google forms para obtermos opiniões daqueles que consomem e observam a realidade do futebol brasileiro de perto, ver a perspectiva do torcedor em relação a elitização e afastamento da torcida que pode ocorrer devido a adesão da S.A.F.

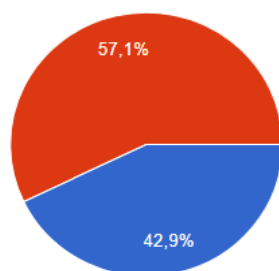
9. PESQUISA DE CAMPO

Foi realizada uma pesquisa empírica pela ferramenta google forms com torcedores e conhecedores de futebol no brasil para sabermos da opinião do público de como a S.A.F. impactou o seu clube e qual a sua percepção do impacto com relação ao futebol brasileiro. O questionário contém 13 perguntas todas de forma objetiva.

Nossa pesquisa de campo foi composta por 3 etapas, tendo na primeira etapa duas perguntas principais para separar o público que possui conhecimento do assunto. E dentre os que possuíam, fizemos outra pergunta para que pudéssemos encaminhá-los a segunda etapa conforme sua resposta.

Você sabe o que é S.A.F?

91 respostas



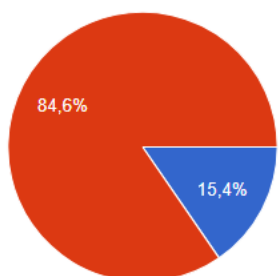
● Sim
● Não

Pergunta “filtro” para separar os entrevistados quem possuíam conhecimento do tema.

AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Seu time é uma S.A.F?

39 respostas



● Sim
● Não

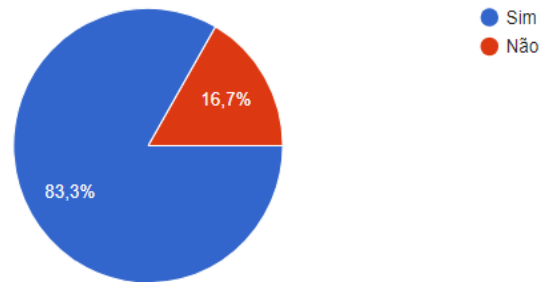
Pergunta “filtro” para separar em dois grupos entre os que torcem para um clube que aderiu à uma S.A.F e os que torcem para um clube que não aderiu.

AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Na segunda etapa realizamos a mesma pergunta aos 2 grupos separados pela questão anterior, para que consigamos cruzar os dados tanto nesta quanto na próxima etapa

Você é a favor da S.A.F?

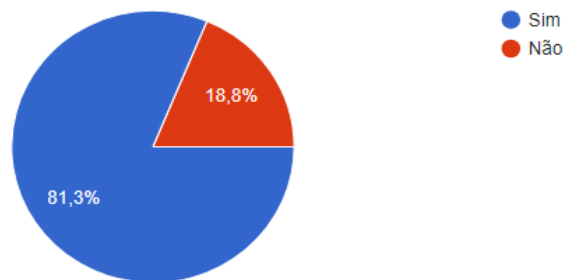
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você é a favor da S.A.F?

32 respostas



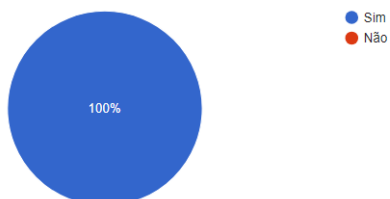
AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Já na terceira e última etapa, todos os participantes responderam as mesmas perguntas, nesse momento que analisamos e entendemos a opinião deles sobre o assunto de forma que pudemos cruzar os dados e finalizar nossa pesquisa.

9.1. Grupo 1 (Meu time é S.A.F. e sou a favor)

A S.A.F. torna a administração dos clubes mais profissionais?

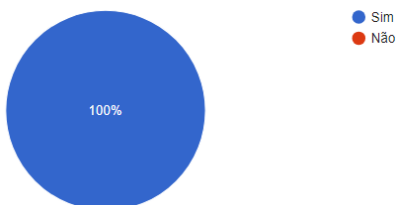
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acredita que a S.A.F traz melhorias aos clubes?

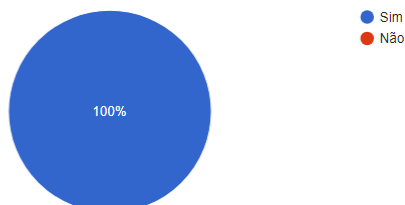
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Pra você, a S.A.F é sinônimo de melhoria financeira?

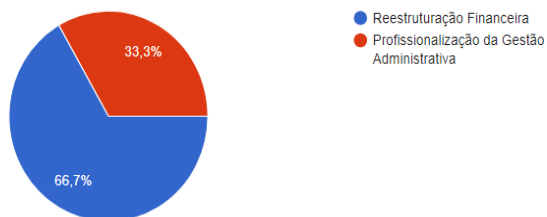
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Dentre as melhorias que as S.A.F's propõem, qual você considera a mais importante?

6 respostas

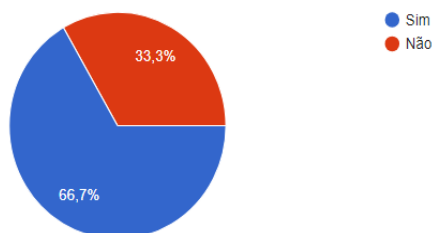


MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo;

Você acha que a S.A.F prejudica a torcida? Com aumento dos valores de ingressos, camisas e etc.

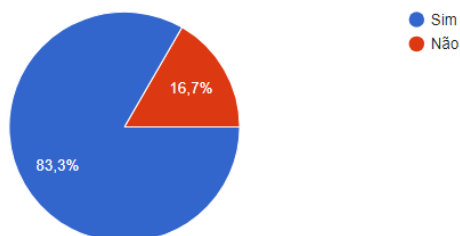
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F elitiza os clubes que aderem?

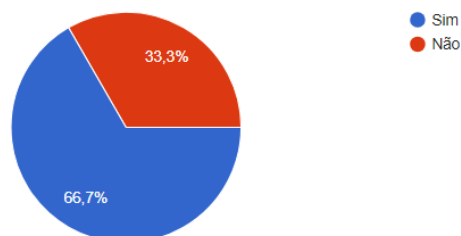
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F desnivela a janela de transferências?

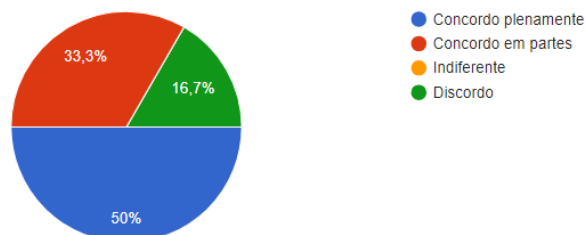
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Qual sua posição sobre as mudanças na identidade do clube que algumas S.A.F's trazem? Por exemplo a troca do nome, cor, escudo e etc.

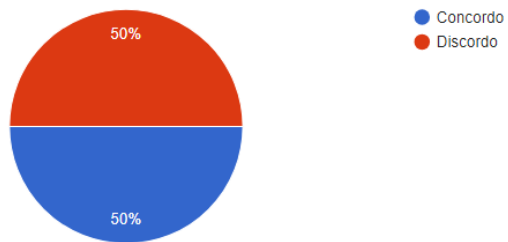
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Os clubes perdem sua autonomia com a entrada da S.A.F?

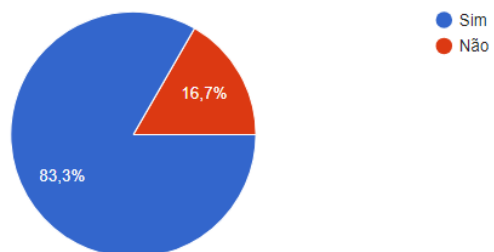
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Independente da fase atual de seu clube, você gostaria que ele se tornasse S.A.F.?

6 respostas

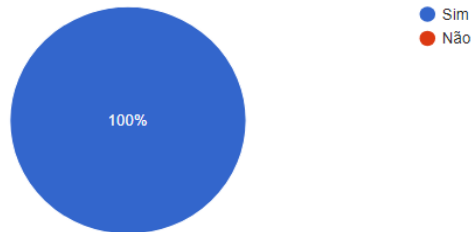


AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

9.2. Grupo 2 (meu time não é S.A.F. mas sou a favor)

Você acredita que a S.A.F traz melhorias aos clubes?

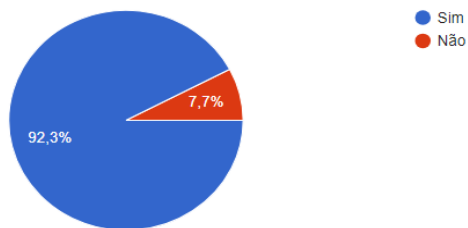
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

A S.A.F. torna a administração dos clubes mais profissionais?

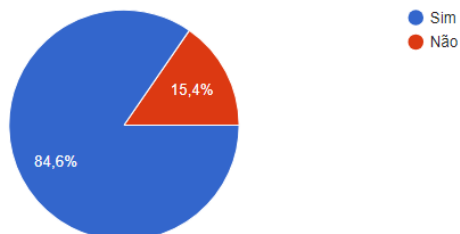
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Pra você, a S.A.F é sinônimo de melhoria financeira?

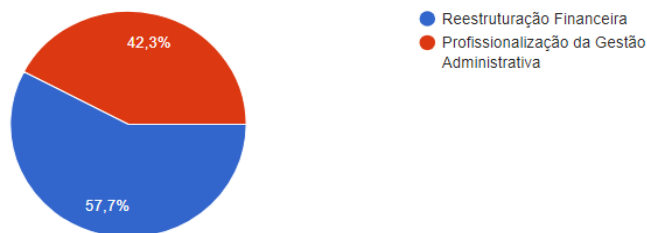
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Dentre as melhorias que as S.A.F's propõem, qual você considera a mais importante?

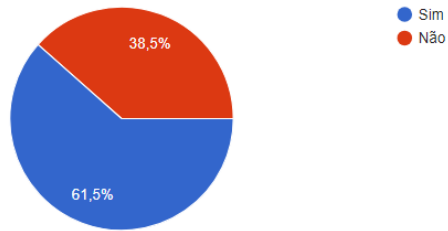
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F elitiza os clubes que aderem?

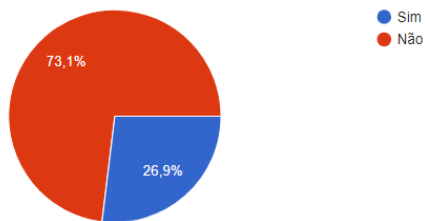
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F desnivela a janela de transferências?

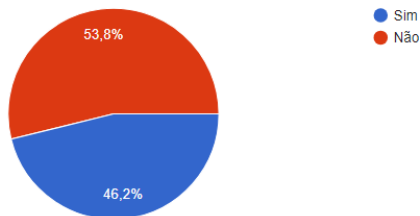
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F prejudica a torcida? Com aumento dos valores de ingressos, camisas e etc.

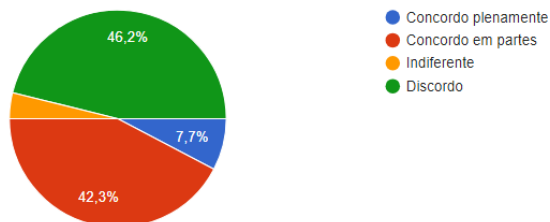
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Qual sua posição sobre as mudanças na identidade do clube que algumas S.A.F's trazem? Por exemplo a troca do nome, cor, escudo e etc.

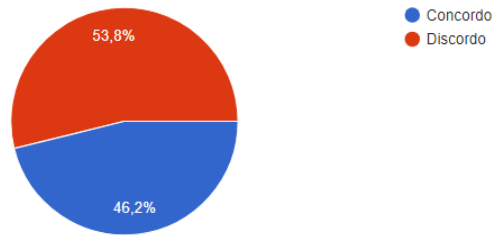
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Os clubes perdem sua autonomia com a entrada da S.A.F?

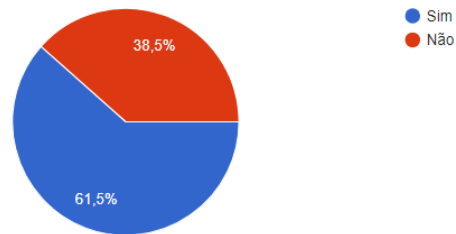
26 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Independente da fase atual de seu clube, você gostaria que ele se tornasse S.A.F.?

26 respostas

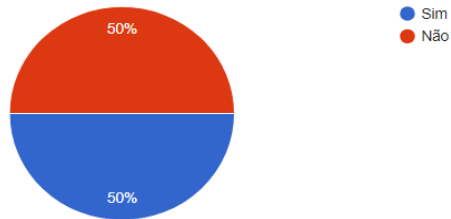


AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

9.3. Grupo 3 (meu time é S.A.F. mas não sou a favor)

Você acredita que a S.A.F traz melhorias aos clubes?

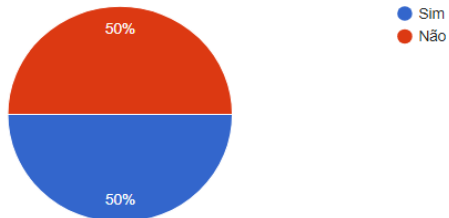
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

A S.A.F. torna a administração dos clubes mais profissionais?

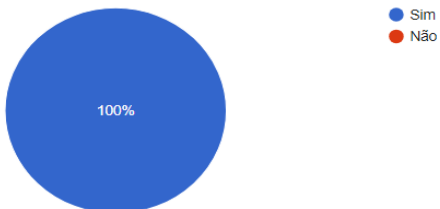
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Pra você, a S.A.F é sinônimo de melhoria financeira?

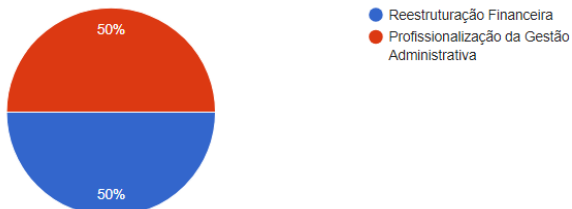
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Dentre as melhorias que as S.A.F's propõem, qual você considera a mais importante?

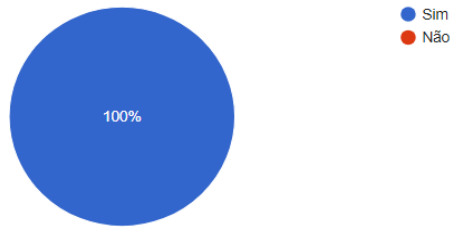
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F elitiza os clubes que aderem?

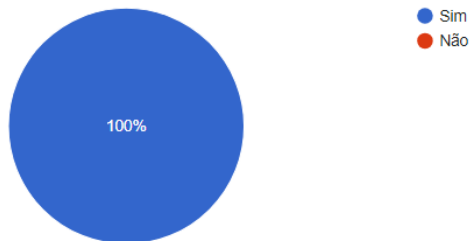
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F prejudica a torcida? Com aumento dos valores de ingressos, camisas e etc.

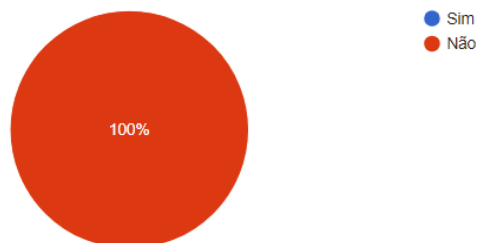
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F desnivela a janela de transferencias?

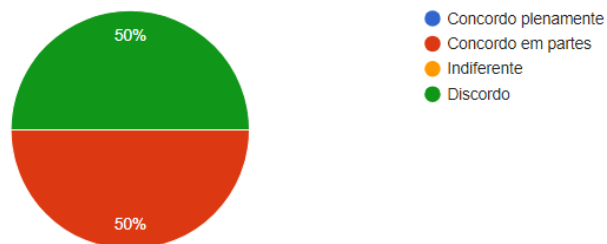
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Qual sua posição sobre as mudanças na identidade do clube que algumas S.A.F's trazem? Por exemplo a troca do nome, cor, escudo e etc.

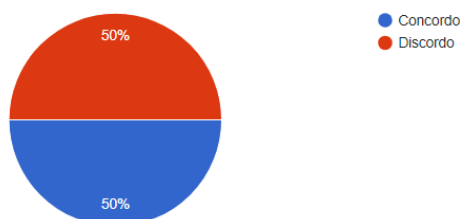
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Os clubes perdem sua autonomia com a entrada da S.A.F?

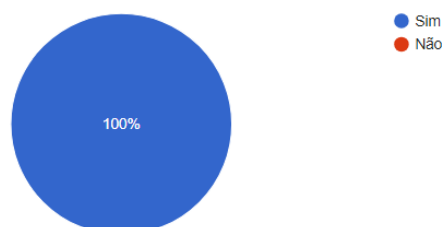
2 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Independente da fase atual de seu clube, você gostaria que ele se tornasse S.A.F?

2 respostas

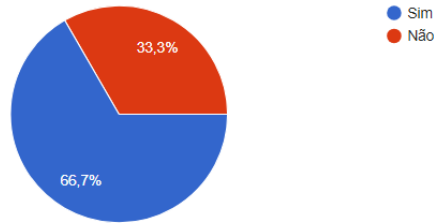


AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

9.4. Grupo 4 (Meu time não é S.A.F. e não sou a favor)

Você acredita que a S.A.F traz melhorias aos clubes?

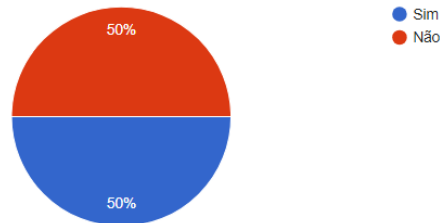
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

A S.A.F. torna a administração dos clubes mais profissionais?

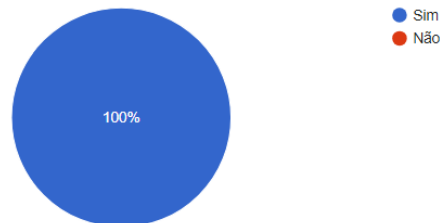
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Pra você, a S.A.F é sinônimo de melhoria financeira?

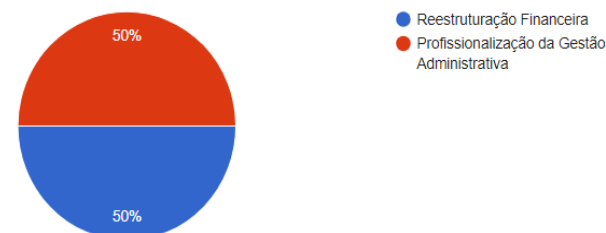
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Dentre as melhorias que as S.A.F's propõem, qual você considera a mais importante?

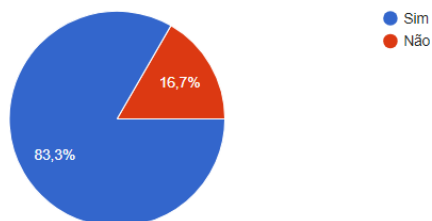
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F elitiza os clubes que aderem?

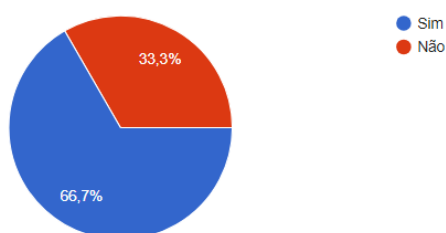
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F desnivela a janela de transferencias?

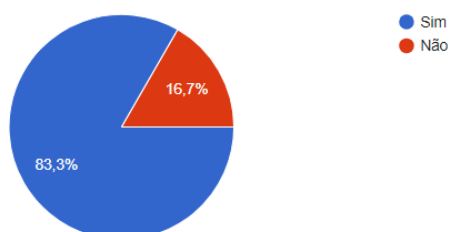
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Você acha que a S.A.F prejudica a torcida? Com aumento dos valores de ingressos, camisas e etc.

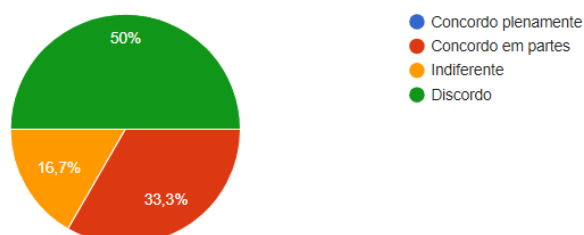
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Qual sua posição sobre as mudanças na identidade do clube que algumas S.A.F's trazem? Por exemplo a troca do nome, cor, escudo e etc.

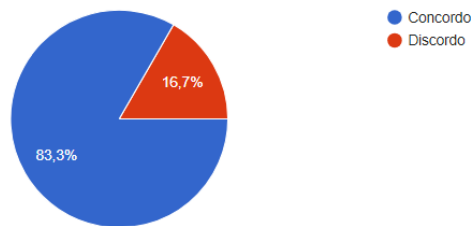
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Os clubes perdem sua autonomia com a entrada da S.A.F?

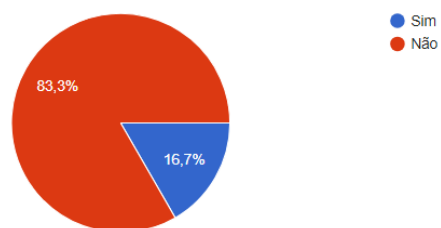
6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

Independente da fase atual de seu clube, você gostaria que ele se tornasse S.A.F.?

6 respostas



AUTORAL (BATISTA, Pedro; MEDEIROS, Pablo; MENGHINI, Gustavo; PEREIRA, Arthur; SILVA, José) jun/2023

10. CONCLUSÃO DA PESQUISA

Com base na pesquisa que realizamos, identificamos que independente do time do(a) entrevistado(a) ser S.A.F. ou não, a maioria é a favor e acredita que a mesma traz melhorias aos clubes que aderem, mas quando buscamos entender detalhadamente a opinião de cada amante do futebol, vemos que elas mudam em alguns aspectos, e o primeiro deles é referente a qual a melhoria mais importante que a S.A.F. propõe, (Reestruturação Financeira ou Profissionalização da Gestão Administrativa) onde as respostas foram bem equilibradas, já quando o assunto é elitização, com exceção dos entrevistados que torcem para um clube que não se tornou S.A.F., mas são a favor, grande parte concorda que após o processo, os clubes acabam sendo elitizados de certa forma, com o aumento nos valores dos produtos oficiais e até mesmo dos ingressos. Outro ponto importante onde o fato de o time ser S.A.F ou não interfere na resposta é sobre a mudança na imagem do clube, onde percebemos que torcedores de clubes que se tornaram S.A.F. tem facilidade em aceitar tais mudanças.

Por fim, com a maioria dizendo que independente da fase atual do seu time gostariam que o mesmo se tornasse S.A.F., nós percebemos que no cenário geral o processo é visto com bons olhos e se feito da forma correta o público passa a aceitar determinadas mudanças desde que o time dele melhore com elas.

11. CONCLUSÃO

A S.A.F. surge como uma alternativa inovadora para a gestão dos clubes de futebol, buscando profissionalizar a administração e proporcionar maior transparência financeira. Os resultados apontam que a adoção desse modelo pode trazer benefícios para o futebol brasileiro em diferentes aspectos econômicos, tanto para o clube quanto para os novos profissionais que farão parte dos renovados setores financeiro e administrativo. Já o aspecto social vai de encontro com os resultados que a S.A.F. apresentou ao clube e principalmente ao torcedor, que em determinadas situações aceita diversas mudanças desde que veja seu time do coração alavancar.

Lembrando que a S.A.F. é um modelo muito recente, mas é o futuro do futebol brasileiro, cada vez mais nós veremos clubes entrarem nesse modelo de gestão pela ingestão facilitada de investimentos estrangeiros que são maiores que a arrecadação desses clubes, também pela obrigatoriedade do pagamento das dívidas e pela pressão da torcida ser transferida em uma empresa de setor privado, que necessita ser o mais transparente possível com o estado, com os torcedores e com os demais profissionais do clube.

A S.A.F. não deve ser vista como revolução ou algo que transformará o mundo do futebol da noite para o dia, mas sim um processo que veremos acontecer com mais clubes certamente, pelo histórico de dívidas que os clubes têm no Brasil e também pela ingestão de capital estrangeiro em nosso país, uma mudança que começa com clubes em dificuldades financeiras, mas que vai ser vista como um novo modelo de gestão daqui pra frente, até mesmo aos clubes que vivem hoje um ótimo balanço.

E com os resultados apresentados identificamos também que os torcedores “casuais” não possuem muito conhecimento sobre o assunto, sendo assim entendemos que, todavia, existe uma grande margem para novas pesquisas e materiais que assim como nosso artigo, possam facilitar o entendimento desse novo modelo.

12. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

ATIVIDADES	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	FEV 2023	MAR 2023	ABR 2023	MAI 2023	JUN 2023
Escolha do grupo e tema	26/08 a 09/09	26/08 a 09/09								
Apresentação dos projetos (desing thinking)		30/09 a 07/10	30/09 a 07/10							
Projeto de Pesquisa e Planejamento de Atividades			07/10 a 06/11	07/10 a 06/11						
Escrita da parte teórica			07/10 a 09/12	07/10 a 09/12	07/10 a 09/12					
Análise dos dados			07/10 a 09/12	07/10 a 09/12	07/10 a 09/12					
Elaboração da conclusão e referências				17/11 a 09/12	17/11 a 09/12					
Criação da 1ª apresentação				24/11 a 25/11						
Criação da 2ª apresentação						08/02 a 07/03	08/02 a 07/03			
Ajustes finais								09/03 a 16/06	09/03 a 16/06	
Defesa do TCC										21/06

13. APÊNDICE

Pag. 1

O QUE É S.A.F.?



Arthur S. Pereira
Gustavo G. Menghini
José Rodrigo Silva
Pablo Carvalho de Medeiros
Pedro H. Doria Batista

CLUBES QUE SÃO S.A.F. E SUAS RAZÕES SOCIAIS

 Coritiba Sociedade Anônima do Futebol	 América Futebol Clube Sociedade Anônima do futebol	 Caiabá Esporte Clube Sociedade Anônima do futebol
 Clube Futebol com Vida S.A.F.	 P8 Futebol Clube Sociedade Anônima do Futebol	 Centro Sportivo Paranaense - CSP S.A.F.
 Flamengo Sport Clube de Arcoverde Sociedade Anônima do Futebol	 Krakatau Futebol Sociedade Anônima do Futebol	 Figueirense Futebol Clube S.A.F.
 Hercílio Luz Futebol Clube S.A.F.	 Gama Sociedade Anônima do Futebol	 Cruzeiro Esporte Clube - Sociedade Anônima do Futebol
 Santa Cruz Esporte Clube Acre S.A.F.	 Clube Laguna Sociedade Anônima do futebol	 Paraná Clube - Sociedade Anônima do futebol

CLUBES QUE SÃO S.A.F. E SUAS RAZÕES SOCIAIS

 Boston City Futebol Clube Brasil S.A.F.	 Vasco S.A.F.	 Centro Oeste Futebol Clube Sociedade Anônima do Futebol
 Novo Mixto Esporte Clube - Sociedade Anônima do Futebol	 Itabirito Sociedade Anônima do Futebol	 Miguel Pereira Esporte Clube - Sociedade Anônima do Futebol
 Fênix Futebol Clube Sociedade Anônima do Futebol	 A.C. Esportes S.A.F.	 Maringá Futebol Clube S.A.F.
 Esporte Clube Bahia S.A.F.		

Curiosidades:

- Existem hoje 25 clubes considerados S.A.F.s no Brasil.
- São 3 tipos de gerenciamento no quesito S.A.F. existem os grandes clubes que querem se reerguer organizando os seus passivos, clubes de dividas inferiores geridos por capitais investidores com o intuito de chegar a elite nacional ou estadual e clubes focados em gerar atletas ou dando sua primeira oportunidade profissional e também nas categorias de base
- Muitas da S.A.F.s são vistas como potencial de investimento sem pressão de uma torcida pelos projetos a longo prazo o que traz muitos es- jogadores ao negócio como: P8 (Direção ex-Internacional), Cruzeiro (Ronaldão) e CSP (Deco ex-Barcelona).

Pag. 2

O QUE A S.A.F. NÃO PODE FAZER:



LEI Nº 14.193, DE 6 DE AGOSTO DE 2021

* § 4º Além de outras matérias previstas no estatuto da Sociedade Anônima do Futebol, depende da concordância do titular das ações ordinárias da classe A, independentemente do percentual da participação no capital votante ou social, a deliberação, em qualquer órgão societário, sobre as seguintes matérias:

- I - alteração da denominação;
- II - modificação dos signos identificativos da equipe de futebol profissional, incluídos símbolo, brasão, marca, alcunha, hino e cores; e
- III - mudança da sede para outro Município.*

QR CODE PARA ENTREVISTA NA ÍNTEGRA:





**ENTREVISTADO:
GUSTAVO LOPES PIRES DE SOUZA**

LEIS QUE REGEM UMA S.A.F

LEI Nº 14.193, DE 6 DE AGOSTO DE 2021 (LEI DA S.A.F.)

INSTITUI A SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL E DISPÕE SOBRE NORMAS DE CONSTITUIÇÃO, GOVERNANÇA, CONTROLE E TRANSPARÊNCIA, MEIOS DE FINANCIAMENTO DA ATIVIDADE FUTEBOLÍSTICA, TRATAMENTO DOS PASSIVOS DAS ENTIDADES DE PRÁTICAS DESPORTIVAS E REGIME TRIBUTÁRIO ESPECÍFICO;

LEI Nº 9.615, DE 24 DE MARÇO DE 1998 (LEI PELÉ)

A PRÁTICA DESPORTIVA FORMAL É REGULADA POR NORMAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS E PELAS REGRAS DE PRÁTICA DESPORTIVA DE CADA MODALIDADE ACEITAS PELAS RESPECTIVAS ENTIDADES NACIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO DO DESPORTO.



Cliff 2018

LEI Nº 6.404, DE 15 DE DEZEMBRO DE 1976.(LEI DAS SOCIEDADES POR AÇÕES)

A COMPANHIA OU SOCIEDADE ANÔNIMA TEM O CAPITAL DIVIDIDO EM AÇÕES, E A RESPONSABILIDADE DOS SOCIOS OU ACIONISTAS SEJA LIMITADA AO PREÇO DE EMISSÃO DAS AÇÕES SUBSCRITAS OU ADQUIRIDAS.



14. REFERÊNCIAS

<https://www.omaiordeminas.com/p/historia.html>

ALMEIDA, Guilherme – O maior de Minas – História do Cruzeiro Esporte Clube. Acesso em: jun.2023

<https://www.botafogo.com.br/historia.php>

CLUB DE REGATAS BOTAFOGO - Botafogo site oficial. Acesso em: out.2022

<https://placar.abril.com.br/esporte/cruzeiro-e-rebaixado-a-serie-b-do-brasileiro-pela-primeira-vez-na-historia>

COMUNICAÇÕES, Abril. S.A. – Cruzeiro é rebaixado à Série B do Brasileiro pela primeira vez na história. Acesso em: jun.2023

<https://www.cruzeiro.com.br/paginas/o-que-e-saf>

ESPORTE, Cruzeiro. Clube – SAF – O que é SAF. Acesso em: jun.2023

<https://conteudos.bloxs.com.br/clube-empresa>

FINTECHS, Bloxs - Clube-empresa: um guia completo para dirigentes e investidores. Acesso em: set.2022

<https://www.youtube.com/watch?v=uCjKFXjZylw>

GABRIEL, Sérgio - sociedade anônima do futebol |SA futebol clube| Lei 14.193/2021| Direito Presencial. Acesso em: set.2022

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/16404consol.htm#:~:text=LEI%20No%206.404%2C%20DE%2015%20DE%20DEZEMBRO%20DE%201976.&text=Disp%C3%B5e%20sobre%20as%20Sociedades%20por%20A%C3%A7%C3%B5es.&text=Art.%201%C2%BA%20A%20companhia%20ou,das%20a%C3%A7%C3%B5es%20subscritas%20ou%20adquiridas.

GEISEL, Ernesto - Casa Civil Subchefia para Assuntos Jurídicos LEI No 6.404, DE 15 DE DEZEMBRO DE 1976. Acesso em: nov.2022

<https://www.google.com/amp/s/www.infomoney.com.br/colunistas/cesar-grafietti/um-ano-de-saf-no-brasil-um-processo-ainda-em-amadurecimento/amp/>

GRAFIETTI, Cesar -Um ano de SAF no Brasil: um processo ainda em amadurecimento. Acesso em: set.2022

<https://laurentiz.com.br/lei-pele/>

LAURENTIZ - Entenda o que é a Lei Pelé e como ela pode te afetar. Acesso em: out.2022

<https://www.conjur.com.br/2021-dez-08/manssur-benefica-alteracao-artigo-lei-pele-lei-saf>

MANSSUR, José -Futebol: a indispensável alteração em artigo da Lei Pelé pela Lei da SAF. Acesso em: out.2022

<https://www.90min.com/pt-BR/posts/os-10-maiores-idolos-do-vasco-pos-dinamite>

MEDIA, Minute – Os 10 maiores ídolos do Vasco pós-Dinamite. Acesso em jun.2023

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2019-2022/2021/Lei/L14193.html

PACHECO, Rodrigo - LEI Nº 14.193, DE 6 DE AGOSTO DE 2021 Acesso em: set.2022

<https://ge.globo.com/futebol/times/botafogo/noticia/2022/09/08/entenda-a-mudanca-na-estrutura-da-sociedade-do-botafogo-saf-com-o-inicio-de-setembro.ghtml>

Redação do Ge — Rio de Janeiro-Entenda a mudança na estrutura da sociedade do Botafogo SAF com o início de setembro. Acesso em: out.2022

<https://ge.globo.com/futebol/times/botafogo/noticia/2022/09/29/botafogo-e-carli-fazem-acordo-por-divida-anterior-a-saf.ghtml>

Redação do Ge — Rio de Janeiro- Botafogo e Carli fazem acordo por dívida anterior à SAF. Acesso em: out.2022

<https://portugalvilela.com.br/saf-futebol-brasileiro/>

RIBEIRO, Gisela -Por que a SAF pode impulsionar o Futebol Brasileiro?

Acesso em: out.2022

<https://www.lance.com.br/futebol-nacional/com-perfis-diferentes-safs-de-botafogo-e-cruzeiro-tem-em-comum-o-sucesso-esportivo.html>

RIBEIRO, Rafael -Com perfis diferentes no início, SAFs de Botafogo e Cruzeiro conquistam sucesso esportivo em comum. Acesso em: out.2022

https://escolajudicial.trt5.jus.br/sites/default/files/slides_saf_gl_2.pdf

SOUZA, Gustavo - SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBO (SAF). Acesso em: set.2022

SOUZA, Gustavo. RAMALHO, Carlos. Sociedade Anônima do Futebol: Primeiras Linhas. Primeira edição. Belo Horizonte: Editora Expert – 2022. Acesso em: jan.2023