

CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA SOUZA  
ESCOLA TÉCNICA DE CIDADE TIRADENTES  
CURSO TÉCNICO DE LOGÍSTICA

**PROCESSOS LOGÍSTICOS DE EXPORTAÇÃO DE  
CARNES BRASILEIRAS PARA A ÁSIA**

**SÃO PAULO-2022**

CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA SOUZA  
ESCOLA TÉCNICA DE CIDADE TIRADENTES  
CURSO TÉCNICO DE LOGÍSTICA

**PROCESSOS LOGÍSTICOS DE EXPORTAÇÃO DE  
CARNES BRASILEIRAS PARA A ÁSIA**

**Erik Prado**

**Gabriela Araújo**

**lasmin Vogel**

**Kelly Rodrigues**

**Renata Cristina**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado ao Curso Técnico de Logística da ETEC de Cidade Tiradentes – Extensão CEU Alto Alegre orientado pelo professor Willian Pereira de Oliveira como requisito parcial para obtenção de título de Técnico em Logística.

**SÃO PAULO-2022**

## **FOLHA DE APROVAÇÃO**

**Erik Prado**  
**Gabriela Araújo**  
**Iasmin Vogel**  
**Kelly Rodrigues**  
**Renata Cristina**

## **PROCESSOS LOGÍSTICOS DE EXPORTAÇÃO DE CARNES BRASILEIRAS PARA A ÁSIA**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado ao Curso Técnico de Logística da ETEC de Cidade Tiradentes – Extensão CEU Alto Alegre orientado pelo professor Willian Pereira de Oliveira como requisito parcial para obtenção de título de Técnico em Logística.

**SÃO PAULO-2022**

## **DEDICATÓRIA**

Nosso trabalho é dedicado aos nossos familiares, amigos e professores, que nos deram motivação, auxílio e compreensão.

## **AGRADECIMENTOS**

Agradecemos aos nossos familiares, amigos e professores, em especial aos professor William que nos últimos meses nos instruiu e nos guiou.

*“Podemos facilmente perdoar uma criança  
que tem medo do escuro; a real tragédia da vida é  
quando os homens tem medo da luz”*

*-Platão*

## SUMÁRIO

Introdução.....	8
Problemática.....	9
Hipóteses.....	10
Objetivo Geral.....	11
Objetivos Específicos .....	11
Justificativa .....	12
Exportação.....	13
Exportação De Carnes Brasileiras Para A Ásia .....	14
Logística De Exportação.....	15
Meios De Exportação .....	16
Processo De Ponta A Ponta .....	17
Origem.....	17
Abate .....	17
Refrigeração .....	17
Transporte .....	17
Análise De Dados .....	18
Síntese Da Pesquisa .....	20
Considerações Finais .....	20
Referências Bibliográficas .....	21

## INTRODUÇÃO

A Ásia é líder de importação de carnes brasileiras. Em 2021 foram 1.6 milhões de toneladas só de carne de frango, de acordo com a Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA). A China continua sendo a principal importadora, mas precisa-se destacar o Japão, com um aumento de 9,35% e as Filipinas com 180% de aumento. Já sobre a carne suína brasileira, em 2020 os países asiáticos foram responsáveis pela compra de 80% de seu volume total.

Nesse contexto, a logística se apresenta como a administração eficiente do trajeto de produtos de forma a conduzi-los da melhor maneira possível, do produtor ao consumidor.

Além disso, para que uma exportação seja bem sucedida, é necessário antes de tudo definir o destino da mercadoria. Assim poderá adequá-la para os diferentes tipos de mercados e com base na cultura dos locais em questão.

## **PROBLEMÁTICA**

Como diminuir os custos e otimizar a exportação de carnes brasileiras para a Ásia?

## HIPÓTESES

- Os custos são altos por conta de toda movimentação que é feita até o produto chegar ao cliente;
- O uso dos contêineres refrigerados (aumenta os custos pois os contêineres voltam sem carga);
- Alto valor da mão de obra usada em todos os processos.

## **OBJETIVO GERAL**

Compreender o processo logístico por trás das exportações e importações de carnes brasileiras para a Ásia e como é possível encontrar maneiras de reduzir os seus custos.

### **Objetivos Específicos**

- Entender as operações logísticas;
- Conhecer os custos e as possíveis formas de reduzi-las;
- Compreender como esse processo afeta a população brasileira.

## JUSTIFICATIVA

O Brasil se encontra como um dos maiores exportadores de carne do mundo, um dos principais destino da carne brasileira é a Ásia. Voltado a essa informação destaca-se o planejamento por trás dessa movimentação.

A sua importância e a sua abrangência fazem da sua exportação e importação um tema que envolve muitos processos logísticos e os impactos de seus produtos, transporte e custos.

## EXPORTAÇÃO.

Para dar início, é importante ressaltar o significado do termo “Exportação”. Segundo BUENO (2022):

*“Exportação é um termo que possui origem latim ‘exportatio’ e representa a ação e efeito de exportar que representa a venda de mercadorias para outro país”.*

Ou seja, exportação é o transporte de produtos de um determinado país a outro.

Dentre a exportação pode ser encontrado quatro tipos de processos:

- Direta, é quando a exportação é feita pelo próprio produtor, sem o uso de intermediários;
- Indireta, quando uma empresa adquire a mercadoria do produtor e comercializa a outro país;
- Perfeita, essa exportação é feita diretamente entre o produtor e o comprador;
- Imperfeita, é feita com a colaboração de terceiros por falta de experiência do exportador, encarecendo o serviço.

Como todo processo logístico, a exportação é formada por vantagens e desvantagens:

<b>VANTAGENS</b>
Fortalecimento da empresa exportadora
Antecipação de tendência e inovação do mercado
A empresa consegue se desviar de crises nacionais
Lucro através do uso de moedas mais fortes de outros países
Aumento da produção e venda
Incentivos fiscais

DESvantagens
Há chances de o tempo de retorno financeiro ser mais longo
Diferenças climáticas e culturais devido à localização entre os países
Questões burocráticas e legislativas

A exportação é com certeza um dos pilares do mundo moderno, com isso é necessário entender os seus processos logísticos. Segundo BUENO (2022):

*“Os formatos de como realizar as exportações são realizados pelas legislações do país emissor, que é o qual está exportando”.*

A logística de exportação é muito mais do que somente transporte de mercadorias. É preciso conhecer a regulamentação do país para o qual a carga é destinada, dar especial atenção no controle de qualidade das embalagens que são utilizadas levando em consideração todo o processo logístico, desde o momento que é feita a coleta na empresa, até chegar ao consumidor final.

## **EXPORTAÇÃO DE CARNES BRASILEIRAS PARA A ÁSIA.**

O Brasil se encontra entre os maiores exportadores de carne do mundo e a Ásia tem grande destaque neste tipo de mercado, principalmente quando se fala em carne de frango. Em 2021, o continente asiático importou 1,64 milhão de toneladas de carne de frango do Brasil, 0,5% a mais que o registrado no mesmo período de 2020.

De acordo com um relatório da Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA), dentre os países asiáticos, a China segue como o principal destino de importação brasileira, importando um total de 14,3% de toda produção nacional, equivalente a 640 mil toneladas. O Japão e as Filipinas também merecem destaque, pois importaram 616,9 mil toneladas, o Japão com um total de 448,9 mil toneladas, um aumento de 9,35%, e as Filipinas com 168 mil toneladas, um aumento de 180%. Segundo CUENCA (2020):

*“As exportações totais de carne bovina no mês de julho somaram US\$ 690,7 milhões, um aumento de 30% em comparação com a arrecadação do mesmo mês do ano passado, que ficou em US\$ 530,58 milhões. Em*

*volume, foram enviados para outros países mais de 169 mil toneladas de carne bovina no último mês. No mesmo período de 2019, foram exportadas 133 mil toneladas”*

Já em 2022, só no primeiro semestre, o Brasil registrou recorde de exportações de carne bovina, foram 932,34 mil toneladas de carne bovina embarcadas, 27% a mais que no mesmo período do ano passado. Foram arrecadados US\$ 5,62 bilhões só neste primeiro semestre.

A indústria de carne representa um papel de suma importância para a economia brasileira. Dentre as exportações de carnes, a carne bovina já ocupa o 5º lugar no ranking de produtos mais exportados pelo Brasil.

É necessário um complexo processo de logística para que essas carnes cheguem ao seu destino, com qualidade e segurança, garantindo a integridade desses produtos e a satisfação do cliente

## **LOGÍSTICA DE EXPORTAÇÃO**

A logística exportação é uma área estratégica que lida com as ações externas da empresa, procurando estruturar os processos e melhorar o relacionamento com as empresas comerciais. Isso é fundamental para tornar toda a empresa mais eficiente, refletindo desde a gestão do estoque até os resultados financeiros.

Os processos de logística da exportação é fundamental para o desenvolvimento das suas operações de forma cada vez mais previsível, com menos custos e riscos.

De acordo com JUNIOR (2022), se faz necessário a apresentação de uma quantidade de documentos para que o despacho ocorra:

<b>Documentos necessários</b>
Fatura Proforma
Fatura comercial
Romaneio de carga
Nota fiscal de exportação (NF-E)
Declaração única de exportação (DU-E)
Conhecimento de Embarque
Apólice de Seguro de Transporte
Certificado de Origem
Carta de Crédito

Também é necessário que tenha regulamentações do país onde quer exportar, fazendo assim adaptações tanto na embalagem quanto em seu produto até mesmo para tornar a rastreabilidade mais simples.

### **Meios de exportação**

A exportação de carnes do Brasil para a Ásia passa por várias etapas de processos logísticos da sua fase primária ao consumidor, tendo uma estratégia que seja eficaz para uma boa condução. Para que tudo seja feito nos melhores meios é importante estabelecer quais as formas de armazenamento, menor custo e antes traçar a melhor rota até o seu destino.

Para saber qual meio que será feito a exportação é importante saber o tipo de carne que vai ser transportada, congelada ou refrigerada, porque dependendo de sua finalidade a um meio certo por conta de seu tempo de durabilidade. Sendo assim definimos a temperaturas dos contêineres específicos, depois segue com os caminhões até porto, passa por uma conferência e assim para o despacho das cargas para os navios.

## PROCESSO DE PONTA A PONTA

### Origem

Sabe-se que, o processo logístico de exportação de carnes, se inicia desde o nascimento dos animais, portanto é necessário identificar toda a trajetória percorrida pelos mesmos até os seus consumidores finais.

O processo de criação envolve três fases distintas, cria, recria e engorda. A primeira fase se trata da reprodução e crescimento dos animais; A segunda a fase de recria consiste na procriação; já a engorda é o momento em que esses animais terão uma alimentação especial para atingirem o resultado esperado.

### Abate

Os animais não devem ser acuados, excitados ou maltratados. Portanto, é usado o método de insensibilização, onde é usado uma pistola pneumática no cérebro para “atordoar” o animal e não permitir que o abate seja feito de forma cruel.

### Refrigeração

Depois de todo o processo de sangria, esfolagem e inspeção *post-mortem* (exame macroscópico do animal) é feita a refrigeração e a temperatura da musculatura deve atingir 7°C antes de ser mandada para a expedição.

### Transporte

O transporte dessas carnes, é com certeza o processo mais complexo e que mais necessita de uma logística eficiente, pois depende de escolhas precisas, e definitivas, pois uma decisão errada pode acarretar em diversas perdas e prejuízos para o transportador. A Anvisa (Órgão Nacional de Vigilância Sanitária) determina que os produtos da categoria perecíveis devem ser transportados de maneira adequada para evitar contaminação ou perda de mercadorias. Deve-se ter em mente que as principais preocupações de uma transportadora quando se trata desse tipo de transporte são: Armazenamento e refrigeração. Garantir a qualidade desses dois processos pode assegurar a transportadora entregas eficientes e de qualidade evitando assim qualquer tipo de dano ao consumidor e a empresa.

## ANÁLISE DE DADOS

Baseada nas hipóteses já apresentadas foi feita uma pesquisa com dois professores da ETEC (Escolas Técnicas Estaduais) da Cidade Tiradentes, Extensão do CEU (Centros Educacionais Unificados) Alto Alegre. Os professores Moises e Francisco responderam as seguintes perguntas:

1. A falta de mão de obra especializada interfere em todo o processo de exportação?

O professor Francisco acredita que, por conta de as tecnologias de informação terem tomado conta de todas as atividades e setores fica impossível, sem o conhecimento especializado, acompanhar as demandas do mercado.

O professor Moisés concorda e vai além, dizendo que, por conta de o Brasil ter um histórico de país exportador e por conta das necessidades do mesmo a demanda da mão de obra especializada foi potencializada.

2. A modernização das tecnologias em containers refrigerados poderia melhorar a exportação de carnes ao exterior?

O professor Moisés fala a respeito da carne bovina, que no Brasil é um dos maiores rebanhos do mundo e diz que, os avanços tecnológicos alcançaram todas as áreas, mas também diz que o avanço tecnológico é apenas um dos itens necessários para se dar um salto significativo neste setor.

E o professor Francisco afirma que, a falta dessas tecnologias favorece entregas com baixas qualidades, ou pior, até a perda de mercadoria por conta das condições climáticas.

3. O que poderia ser feito para que haja uma diminuição de custos no processo de exportação das carnes brasileiras para a Ásia?

O professor Moisés acredita ser uma resposta difícil de se dar, pois são vários os fatores que influenciam o chamado “Custo Brasil”, e cita os mais importantes, como:

- A questão logística, no sentido do escoamento da produção (Infraestrutura em ferrovias e melhoria dos portos);
- A questão de incentivos em toda a cadeia de produção que também pode ser tributária.

Já o professor Francisco acredita que, o uso da mão de obra especializada e treinada, a utilização de tecnologias de ponta, e principalmente, o incentivo governamental como a redução de taxas alfandegarias ajudaria bastante na redução de custos.

4. Com o aumento de pessoas especializadas no setor de logística poderia haver uma redução de custos e melhoria no processo de exportação?

O professor Francisco acredita que sim, pois para ele, existe um jeito correto de executar as operações, e a mão de obra especializada está mais preparada para realizar essas atividades da maneira correta, consequentemente reduzindo os custos da operação.

O professor Moisés concorda dizendo, que a contribuição dessas pessoas especializadas iria auxiliar na otimização dos processos logístico, o que reduziria os custos e incrementaria nos resultados, o que poderia ser tomado como parâmetro para com os nossos maiores concorrentes.

5. Hoje a maioria dos containers que exportam carnes do Brasil para a Asia voltam vazios. O que poderia ser feito para mudar esse cenário?

Nesse sentido os dois professores concordam. A implementação de parcerias com outras empresas seria o caminho mais ideal a se seguir. Pois possibilitaria um abatimento dos custos de operação, já que eles seriam alugados por terceiros.

## **SÍNTESE DA PESQUISA**

Com os dados analisados é possível concluir que, por trás do processo logístico de exportação existem muitas linhas de pensamento de como pode ser melhorado a operação, ainda existem muitas coisas a serem feitas para uma melhor obtenção de lucros e resultados, mas também é possível analisar que aos poucos os processos tem evoluído e logo poderá ser avistada uma grande mudança que trará benefícios, a toda a cadeia de produção, desde o seu produtor mais primário até ao seu consumidor final.

Cada dia que passa a globalização evolui, e com isso os processos logísticos evoluem com ela, o que demorava meses e até anos para alcançar regiões mais longínquas, hoje demora semanas, talvez dias para chegar ao seu destino, e isso é fruto também de muitas operações logísticas ao redor do mundo, o que garante ao ser humano uma vida digna e confortável.

## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Como a Ásia é a líder de importações de carnes brasileiras, com a China sendo a principal importadora, é preciso salientar a importância dos processos logísticos que estão por trás disso, assim como os transportes e custos envolvidos. Buscando aprimorar o fluxo da movimentação logística por meio de planejamentos estratégicos conseguir reduzir os custos de envio dessas carnes para o exterior

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA

- <https://g1.globo.com/economia/agronegocios/noticia/2020/02/22/apesar-de-congestionamento-em-portos-frigorificos-brasileiros-relatam-entregas-de-carne-para-a-china-dentro-do-normal.ghtml> - Acesso em 8 de março de 2022, as 16:59;
- <https://www.fazcomex.com.br/blog/exportacao-de-carne-de-frango/> - Acesso em 8 de março de 2022, as 19:30;
- <https://blog.mfrural.com.br/logistica-de-exportacao-da-carne-bovina/> - Acesso em 22 de março de 2022, as 19:24;
- <https://www.guiamaritimo.com.br/noticias/conteiner/falta-de-conteineres-estimula-a-utilizacao-de-conteiner-nor> - Acesso em 05 de abril de 2022, as 12:33;
- <https://noticias.portaldaindustria.com.br/listas/as-10-maiores-dificuldades-enfrentadas-pelas-empresas-brasileiras-na-hora-de-exportar/> - Acesso em 05 de abril de 2022, as 18:02;
- <https://www.fazcomex.com.br/blog/exportacao-quaes-as-barreiras-que-uma-empresa-pode-encontrar-para-exportar/> - Acesso em 05 de abril de 2022, as 21:09
- <https://blog.mfrural.com.br/logistica-de-exportacao-da-carne-bovina/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 19:55
- <https://www.canalrural.com.br/noticias/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:20
- <https://agileprocess.com.br/blog/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:20
- <https://www.fazcomex.com.br/comex/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:23
- <https://www.istoedinheiro.com.br/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:29
- <https://scholar.google.com.br/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:30

- <https://patrus.com.br/blog/> - Acesso em 10 de agosto de 2022 as 20:30
- <https://blog.ipog.edu.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:31
- <https://cargox.com.br/blog/reducao-de-custos-logisticos/> - Acesso em 10 de agosto as 20:33
- <https://www.fazcomex.com.br/comex/fluxo-de-exportacao/> - Acesso em 10 de agosto as 20:34
- <https://www.contabeis.com.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:34
- <https://agranjatotalagro.com.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:34
- <https://repositorio.ufpb.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:37
- <http://repositorio.ipea.gov.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:40
- <https://www.conexos.com.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:40
- <https://agileprocess.com.br/blog/> - Acesso em 10 de agosto as 20:42
- <https://fateclog.com.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:42
- <https://www.canalrural.com.br/> - Acesso em 10 de agosto as 20:47
- <https://paranaportal.uol.com.br/> - Acesso em 17 de agosto as 20:34
- <https://www.avisite.com.br/> - Acesso em 17 de agosto as 21:45
- <https://revistas.ufg.br/> - Acesso em 23 de agosto as 22:24
- <https://mundoeducacao.uol.com.br/> - Acesso em 13 de setembro as 19:42
- <https://www.komport.com.br/> - Acesso em 21 de setembro as 20:01
- <https://www.portaldaindustria.com.br/> - Acesso em 05 de outubro as 20:16
- <https://www.conexos.com.br/> - Acesso em 05 de outubro as 20:23
- <https://www.fazcomex.com.br/> - Acesso em 19 de outubro as 20:23
- <https://brasil.mongabay.com/> - Acesso em 09 de novembro as 14:26
- <https://www.foodconnection.com.br/> - Acesso em 09 de novembro as 16:55



